

## Einkäufertraining: Erfolgreich Einkaufen in China

### Erfolgsfaktoren und Herausforderungen

#### Möglichkeit eines firmenspezifischen **Inhouse-Trainings**:

Das Seminar kann auch als individuelle Veranstaltung für Ihre Firma durchgeführt werden. Die Schwerpunkte passen wir dann selbstverständlich Ihren Bedürfnissen und Ihrer Zielgruppe an.

#### **Trainings-Ziel:**

Wer preisgünstig beschaffen will, denkt gleich an China. Verblüffend, jedoch plausibel ist die These: ohne China als eine seiner günstigsten und wichtigsten Beschaffungsquellen wäre Deutschland kaum in der Lage, den Titel des Exportweltmeisters zu verteidigen. Die tatsächlich realisierten Kostenvorteile aus der Beschaffung in China haben die konkurrenzfähigen Preise vieler deutscher Endprodukte im globalen Wettbewerb ermöglicht. China hat sich als Beschaffungsbasis nicht nur für die lokalen Geschäfte sondern auch für das Globalsourcing der deutschen Unternehmen etabliert. Mit der fortschreitenden Umstrukturierung und dem Ausbau technischer Fähigkeiten der dortigen Unternehmen gewinnt der chinesische Beschaffungsmarkt immer mehr an strategischer Bedeutung. Zahlreiche deutsche Unternehmen sind bereit, die sich in China bietenden Vorteile in Anspruch zu nehmen und auszuschöpfen. Erfolgreich sind aber nicht alle. Woran liegt das? Eine BCG-Studie bestätigt, dass interkulturelle Kompetenz neben der schlechten Markttransparenz die größte Herausforderung beim Einkauf in China ist.

In diesem Seminar wird der Trainer mit den Teilnehmern zunächst die vor allem kulturbedingten Faktoren herausarbeiten, die den Erfolg von Einkaufsaktivitäten und -prozessen in China beeinflussen. Gleichzeitig werden die Teilnehmer für die dabei anzutreffenden Herausforderungen aus ökonomischer Sicht sensibilisiert. Die Teilnehmenden erarbeiten praxisrelevante Strukturen, die es Ihnen ermöglichen, bei Ihren Einkaufsaktivitäten in China mit der notwendigen Sensibilität sicher aufzutreten.

#### **Zielgruppe:**

Alle Personen, die ihre Einkaufstätigkeiten und -prozesse mit Geschäftspartnern in China gestalten und optimieren wollen.

#### **Trainings-Inhalte:**

- Verbindliche und zeitgemäße Umgangsformen
- Chinesische Kulturstandards mit Denk-, Verhaltens- und Praxisrelevanz
- Indirekte Kommunikation
- Beziehungsorientierung und damit verbundene außerordentlich ausgeprägte soziale Aspekte der Geschäftsbeziehung (Guanxi)
- Informationsbeschaffung und -auswertung zur Bewältigung der schlechten Markttransparenz
- Lieferantenidentifizierung, -audits und -auswahl
- Lieferantenqualifizierung, -entwicklung, und -betreuung (Pflege von Guanxi)
- Aufbau der Zuliefererbasis von einheimischen und ggf. auch von heimischen Lieferanten (Kielwasserinvestitionen)
- Dynamische Beschaffungslandschaft
- Do's und Don'ts in Beschaffungsprozessen
- Kalkulation (Gesamtkostenbetrachtung bzw. TCO)

- Persönliches Vertrauen und rechtlicher Vertrag
- Preis- und Vertragsverhandlung mit Lieferanten
- Vertragsmanagement
- Qualitätsstandards, Qualitätsschwankung und Qualitätssicherung
- Terminkontrolle und Liefertreue
- Begleitende Überwachung der Vertrags- und Prozessabwicklung
- Krisen- und Changemanagement
- Aus- und Weiterbildung von lokalem Beschaffungspersonal
- Schutz von Know-How, Betriebsgeheimnissen und gewerblicher Rechtsschutz
- Rechtsdurchsetzung

#### **Trainings-Methodik:**

- Fallbeispiele (CI) mit Videoclips
- Erfahrungsbericht und –austausch
- Rollenspiele mit dem chinesischen Trainer
- Übungen in Einzel- und Gruppenarbeit
- Wissenstests
- Kurze Vorträge und Diskussionen
- Interkulturelles Hintergrundwissen
- Seminarunterlagen
- Begrenzte Teilnehmerzahl
- Zweitägiges offenes Seminar

#### **Seminarsprachen**

Deutsch und/oder Englisch

#### **Teilnahmegebühr:**

Die Teilnahmegebühr für das 2-tägige Intensiv-Training beträgt pro Teilnehmer:  
Euro 1290,- zzgl. MWSt.

#### **KeSch Trainings bieten wir in folgenden Sprachen an:**

Bosnisch, Bulgarisch, Chinesisch, Estnisch, Dänisch, Englisch, Finnisch, Französisch, Griechisch, Italienisch, Japanisch, Koreanisch, Kroatisch, Lettisch, Litauisch, Niederländisch, Norwegisch, Polnisch, Portugiesisch, Rumänisch, Russisch, Schwedisch, Serbisch, Slowakisch, Slowenisch, Spanisch, Tschechisch, Türkisch, Ukrainisch, Ungarisch

#### **KeSch Experten kommen aus:**

Bulgarien, China, Estland, Dänemark, England, Finnland, Frankreich, Griechenland, Italien, Japan, Kanada, Kroatien, Lettland Litauen, den Niederlanden, Norwegen, Österreich, Polen, Portugal, Rumänien, Russland, Schweden, der Schweiz, Serbien, der Slowakei, Slowenien, Spanien, Tschechien, der Türkei, der Ukraine, aus Ungarn und natürlich auch aus Deutschland.